



弘和仁愛醫療集團有限公司

(Stock Code: 3869)

Annual Report 2019

(Incorporated in the Cayman Islands)  
(Incorporated in the Cayman Islands)  
31, 2019 (Year ended)  
2018.

**Financial Results**

**As at 31,**  
**2019** and **2018**  
**'000**      **'000**

<b>Revenue</b>	410,883	383,610
Cost of sales	42.3%	39.7%
Gross profit	50.5%	51.3%
/(1) )	169,446	(23,421)
(2)	121,680	92,688
/(1) ) ( )	1.092	(0.368)

**Operating Expenses**

(2)(C)	3,264	24,265
(2)(C)	30,500	20,213
/(1) )	94,096	(60,958)
(2)(C) & ( )	12,566	10,673

(1) ...

(2) ... 169.4 ... 31, 2019.  
 ( ) ...  
 ... 3.3 ... ; (-)  
 ... 62.6 ...  
 ... 31.5 ... ; (-)  
 ... 30.5 ... ; (-)  
 ... 8.8 ... ; (-) ... 3.8 ...

1

, ;

, ;

, (

, + (醫療+互聯網),

, ;(-)

( ) ;(-) ;(-)

; ( )

, ;

, ;

, ;

, ;

, ;

, ;

E ( 16, 2017,

) 2018,

2019,

, ;

(M&A)

, (三符合)

, ;

2018,

, 2019

(三符合)

( ) (醫聯體(區域醫療聯合體))

( ) (醫共體(醫療服務共同體))

(藥品零加成)

4+7 (藥品4+7)

(耗材零加成)

, ;

, ;

, ;

1. (建班子、定戰略、帶隊伍), ( ),

2. (收到、管好、上量), (三符合)  
& (內三看、外三看、一核心),  
&



(收到、管好、上量)

&

(三符合)

		2019 '000	2018 '000
3		410,883 (237,017)	383,610 (231,478)
		173,866	152,132
		(9)	(204)
		(64,535)	(63,322)
		(1,581)	
		3,453	2,874
4		65,838	(57,635)
		177,032	33,845
		42,102	2,618
		(23,568)	(18,580)
5		195,566 (26,120)	17,883 (41,304)
		169,446	(23,421)
		<b>169,446</b>	<b>(23,421)</b>

	At the end of 2019 '000	At the end of 2018 '000
<b>ASSETS</b>		
Net fixed assets	146,176	143,940
Net current assets	42,011	39,487
Net loans and advances	2,905,829	2,936,539
Net investments	1,413	933
Net other assets	2,012	3,243
Net other liabilities	80,000	-
<b>Total</b>	<u>3,177,441</u>	<u>3,124,142</u>
Net capital	5,021	8,664
Reserves	30,332	33,822
Provisions	16,405	2,895
Other assets	217,947	191,040
Other liabilities	36,829	249,767
Other assets	134,370	-
Other liabilities	836,624	195,521
<b>Total</b>	<u>1,277,528</u>	<u>681,709</u>
<b>Total 173,030</b>	<u><u>4,454,969</u></u>	<u><u>3,805,851</u></u>

Q-1T



A t a s t a r 31,  
**2019** h a n g a m 2018  
 '000 '000

**LIANANAN**

1. Utang jangka panjang 2. Utang jangka pendek 3. Utang kepada bank 4. Utang kepada pihak lain 5. Utang kepada pemerintah	9	99,658 1,693,430 650 350,087 362	173,923 1,073,856 350,512 1,466
<b>Total Liananan</b>		<b>2,144,187</b>	<b>1,599,757</b>

**LIANANAN**

1. Utang jangka panjang 2. Utang jangka pendek 3. Utang kepada bank 4. Utang kepada pihak lain 5. Utang kepada pemerintah	8	13,325 78,860 23,749 539 28,713 114,744 2,412	16,885 137,836 40,136 549 31,212 89,692
---	---	---	--

350,087 1,073,856 ( ) 6750,087

STATISTIKA VA STATISTIKA

1

21, 2014 ( ) , ( .22, 3 1961

309, 1-1104,

( 11 - 1 ) 3 (01-10

2.2

16  
1, 2019.

2.1(...),  
2018 16 1, 2019,

1, 2019.

16,  
17

1, 2019.  
1, 2019 4.90%.

( )

16

1, 2019

12 1, 2019

17 4

( )

	<b>2019</b>
	<b>'000</b>
31, 2018	1,612
	1,485
( ):	(602)
( ):	(8)
<b>1, 2019</b>	<u><u>875</u></u>
	277
	<u>598</u>
	<u><u>875</u></u>





( )

11

	'000	'000	'000	'000	'000	'000
31, 2019	196,472	212,205	3,105 (899)	(899) 899		410,883
	<u>196,472</u>	<u>212,205</u>	<u>2,206</u>			<u>410,883</u>
	98,826		2,206			101,032
	97,646	212,205				309,851
	<u>196,472</u>	<u>212,205</u>	<u>2,206</u>			<u>410,883</u>
<b>BUT</b>	9,950	180,688	(199)	479		190,918
	(7,926)	(1,925)	(258)		(103)	(10,212)
	(7,702)	(23,694)	(697)		(1,521)	(33,614)
( )	(1,804)	205	5		20,128	18,534
					29,940	29,940
( )	<u>(7,482)</u>	<u>155,274</u>	<u>(1,149)</u>	<u>479</u>	<u>48,444</u>	<u>195,566</u>
<b>A t 31, 2019</b>	404,802	1,464,058	3,167		965,175	2,837,202
	301,995	1,306,506	9,266			1,617,767
	<u>706,797</u>	<u>2,770,564</u>	<u>12,433</u>		<u>965,175</u>	<u>4,454,969</u>
	<u>137,064</u>	<u>342,565</u>	<u>1,788</u>		<u>2,155,712</u>	<u>2,637,129</u>

	'000	'000	'000	'000	'000	'000
<b>31, 2018</b>	183,823	199,194	32,425 (31,832)	(31,832) 31,832		383,610
	<u>183,823</u>	<u>199,194</u>	<u>593</u>			<u>383,610</u>
	90,611		593			91,204
	93,212	199,194				292,406
	<u>183,823</u>	<u>199,194</u>	<u>593</u>			<u>383,610</u>
<b>BUTDA</b>	12,237	146,453	3,505	(373)		161,822
	(6,582)	(2,053)	(242)		(117)	(8,994)
	(7,538)	(13,365)	(383)		(69)	(21,355)
( )/	(1,653)	421	20		(14,750)	(15,962)
					(97,628)	(97,628)
( )/	<u>(3,536)</u>	<u>131,456</u>	<u>2,900</u>	<u>(373)</u>	<u>(112,564)</u>	<u>17,883</u>
<b>31, 2018</b>	385,417	1,586,238	22,788	(386)	194,027	2,188,084
	301,995	1,306,506	9,266			1,617,767
	<u>687,412</u>	<u>2,892,744</u>	<u>32,054</u>	<u>(386)</u>	<u>194,027</u>	<u>3,805,851</u>
	<u>154,280</u>	<u>407,985</u>	<u>8,947</u>		<u>1,566,655</u>	<u>2,137,867</u>

4 **Net Interest Income**

	2019 '000	2018 '000
Interest income	62,586	(65,150)
Interest expense	5,026	5,045
	(1,774)	2,470
	<u>65,838</u>	<u>(57,635)</u>

5 **Net Income**

25% 15% 31, 2019 (2018: 25% 15%).

	2019 '000	2018 '000
Operating income	27,025	40,155
Other income	(905)	1,149
	<u>26,120</u>	<u>41,304</u>

Operating income consists of:

	2019 '000	2018 '000
Operating income	195,566	17,883
Other income	48,892	4,471
Other expense	(35,794)	(9,098)
Other income	8,532	32,132
Other expense	3,444	4,796
Other income	(3,193)	-
Other expense	4,239	9,003
	<u>26,120</u>	<u>41,304</u>



	2019	2018
( )		
( )	16.5%	31, 2019 (2018: 16.5%).
	31, 2019	2018.
( )	( )	
	31, 2019 (2018: 15%) .	15%
	31, 2019 (2018: 25%).	25%
( )		
10%	E	( )
( )	( )	
5%	2019.	31, 2019, 10%
	5%.	
		10%.
6	( )	
( )	( )	
	( )	
	( )	
	( )	
	( '000)	150,900 (50,490)
	( )	138,158 137,242
	( )	1.092 (0.368)

	31, 2018	31, 2018
	5, 2018	7, 2018
	31, 2019.	
	31, 2018,	
	2018.	
	2019	31, 2018
1. /() ) ( '000)	150,900	(50,490)
2. /() ) ( '000)	(104,643)	
3. /() ) ( '000)	46,257	(50,490)
4. /() ) ( )	138,158	137,242
5. /() ) ( )	64,694	
6. /() ) ( )	202,852	137,242
7. /() ) ( )	<u>0.228</u>	<u>(0.368)</u>

**7** **T** **31,**

	2019	31, 2018
	'000	'000
1. /() ) ( )	31,332	34,822
2. /() ) ( )	(1,000)	(1,000)
3. /() ) ( )		2.2

**8**      **T**      **y**

..... 1 ....., ..... 1 ..... 1 .....

						A	t
						t	31,
						2019	2018
						'000	'000
						11,458	10,474
	90					971	4,807
91	180					372	713
181		1				524	891
	1					<hr/>	<hr/>
						<hr/>	<hr/>
						13,325	16,885
						<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**9**      **T**      **y**

..... 1 ....., ..... 1 ..... 1 .....

						T	t
						5,	7,
						2018	2018
						'000	'000
						A	y
						27,	27,
						2019	2019





(5) 本公司與中國醫藥集團有限公司（「醫藥集團」）訂立獨家諮詢協議，由醫藥集團委任本公司為其於中國境內之醫療服務之獨家諮詢人。本公司亦與醫藥集團訂立獨家諮詢協議，由醫藥集團委任本公司為其於中國境內之醫療服務之獨家諮詢人。本公司亦與醫藥集團訂立獨家諮詢協議，由醫藥集團委任本公司為其於中國境內之醫療服務之獨家諮詢人。

(6) 本公司與中國醫藥集團有限公司（「醫藥集團」）訂立獨家諮詢協議，由醫藥集團委任本公司為其於中國境內之醫療服務之獨家諮詢人。本公司亦與醫藥集團訂立獨家諮詢協議，由醫藥集團委任本公司為其於中國境內之醫療服務之獨家諮詢人。本公司亦與醫藥集團訂立獨家諮詢協議，由醫藥集團委任本公司為其於中國境內之醫療服務之獨家諮詢人。



2019,

E

2019, 《基本醫療衛生與健康促進法》,

《基本醫療衛生與健康促進法》,

聯網),  
E  
版))  
辦法))

(互聯網+護理服務),

(醫療健康+互

《醫院智慧服務分級評估標準體系試行  
《互聯網醫院管理

(以藥養醫)

(醫共體和醫聯

E  
體) (A

(分級診療)

(抱團取暖)

( 核心標準)

(大處方)

2019

(以藥養醫),



P  
T D  
T

21, 2018

( )

16, 2019)

\$800,000,000

\$20.00

1, 2019

27, 2019.

12, 2019

( )

12, 2019

12, 2019,

E E E 4.8 E7 90\_03E 029502 E0262153 15 903

T

h

1 24, 2019

1 24, 2019.

(M)

1 24, 2019,

1 24, 2019.

1 24, 2019,

36

80

5.23%

9, 2020

9, 2020,

(h h tt)

2019 A

7.1% 383.6 2018 410.9 2019.

2019  
'000 31, 2018  
'000

410,883 383,610  
212,205 199,194  
196,472 183,823  
2,206 593

(慈溪協和醫院) (上海楊思醫院),  
2018 212.2 2019. 6.5% 199.2

63.7% 38.4 2018 62.8 2019.

100% 2018, 70%  
100% 2018, 75%  
100%

2018 2018,

2018 196.5 2019. 6.9% 31, 2019 183.8 2018,

2019.

272% 0.6 2018 2.2 2019, 70%

2019. 2.4% 231.5 2018 237.0  
 ( ) 12.4  
 ; ( ) 12.7  
 20.5

A 1.9% 63.3 2018 64.5  
 2019. 11.2  
 5.5

123.4 57.6  
 2018 65.8 2019. ( )-  
 62.6 2018 65.2 2019

31, 2018 2019, 2.9 3.5  
 20.7%  
 0.3  
 2019 (2019: 1.7, 2018:  
 1.4 )

39.5 2.6 2018 42.1  
 2019, ( ) 31.5  
 ; ( ) 8.4

5.0 18.6 2018 23.6  
 2019 8.8  
 2.7 1.3

41.3 26.1  
 31, 2018 2019, 15.2  
 13.1

—F<sub>1</sub> t ... t y ...

31, 2019, 169.4 ... 192.8 ...  
23.4 ...

...  
...  
...

31, 2018 2019, 195.5 ... 836.6 ... 641.1  
2019 ...  
315.3 ... ; (-) ... 682.2  
... ; (-) ... 59.8  
103.0 ... ; (-) ... 111.0 ... ; (-)  
77.9 ... ; (-) ...  
134.4 ... ; (-) ...  
50.9 ...

...  
...

31, 2018 18.4 ... 12.3 ... 6.1  
15.0 ... 31, 2019, ...  
1.8 ...

F<sub>1</sub> ...  
...

31, 2019  
36.8 ... 36.2 ...  
0.6 ... (-) ...  
2017 15, 2017, ... 27,  
...

31, 2019.

31,  
2019  
'000

248,567  
103,000  
(320,964)  
5,626

36,229

E ( ) 5%  
14.07

VA 139.3 79.2  
31, 2018 2019,  
60.1 59.2

UNIT A DATA

31, 2019, 1,817.8 (2018: 1,668.0 )  
31, 2019, 1,277.5 (2018: 681.7 )  
492.9 (2018: 538.1 ) 31, 2019,  
2.59, 1.27 31, 2018.  
595.8 681.7 31,  
2018 1,277.5 31, 2019,  
\$800.0 27, 2019.  
45.2 538.1 31, 2018 492.9  
31, 2019,

2019  
63.0 164.0

	0.5			
195.6				62.6
	31.5		8.8	43.8
		86.5		
		11.1		
				13.8
103.0				10.8
	77.9			
	134.4			
		315.3		
	9.3			

**B.  $\Delta$  - w**

31, 2018	2019,	195.5	836.6
31, 2019 (	31, 2018:	263.6	214.4
			174.4
	4.79%,	9.9	360
		4.44%.	20.2
9.9			4.57%

**B.  $\Delta$  - w**

	2019 '000	2018 '000
1	114,744	89,692
1 2	62,286	74,538
2 5	37,372	99,385
	<u>214,402</u>	<u>263,615</u>

31, 2019, 4.8% ( , 31, 2019,



《中長期建設發展規劃》

(三符合)

(五個戰略支柱) (一) (二) (三) (四) (五)

(醫生集團), (互聯網醫院)

(大健康數據產學研平台)

(五個組織保障) (一) (二) (三) (四) (五)

《中長期建設發展規劃》

(鎖定一個目標); (一) (二) (三) (四) (五)

(堅持兩個原則); (一) (二) (三) (四) (五)

(實施三個戰略); (一) (二) (三)

(打好四個能力); (一) (二) (三) (四)

(建好五個團隊); (一) (二) (三) (四) (五)

(做好六項工作); (一) (二) (三) (四) (五) (六)

(三符合)

(收到、管好、上量); (一) (二) (三) (四) (五)

(核心能力戰略、資源協同戰略、產業創新戰略); (一) (二) (三) (四) (五)



(資源協同戰略)

(三個戰略),  
(核心能力戰略),

( )

(產業創新戰略)

+ (醫療+互聯網)

(大健康數據產學研平台)

(產業創新戰略)

2020

《中長期建設發展規劃》

- (1) ;
- (2) ;
- (3) & ;  
&
- (4) E ; (託管),
- (5) (醫生集團) ; (互聯網醫院),
- (6) ;
- (7) ;

(8) 本公司於2019年12月31日：(一) 本公司於2019年12月31日，(二) 本公司於2019年12月31日；

(9) 本公司於2019年12月31日：(大健康數據產學研平台) (數據平台化)；(二) 本公司於2019年12月31日 (數據業務化)；(三) 本公司於2019年12月31日 (數據業務化)。

(10) 本公司於2019年12月31日：(資本思維) 本公司於2019年12月31日，& 本公司於2019年12月31日，本公司於2019年12月31日，本公司於2019年12月31日。

**資本思維**

本公司於2019年12月31日，

**資本思維**

本公司於2019年12月31日，489 (31, 2018: 473)。本公司於2019年12月31日，(2018: 131.4)。

本公司於2019年12月31日，本公司於2019年12月31日，本公司於2019年12月31日，本公司於2019年12月31日。

本公司於2019年12月31日，本公司於2019年12月31日。

6 0 F T F O S F F M V S T

2017 ( t / dt ). E 16,  
\$465.6

PTB B

2018, ( ) 70.19%  
 25, 2018, 5,  
 \$468 ( ) B

7, 2018, 100%  
 25% 75%  
 ( ) .. . ll - ll .

**B** ( ) \$773,879,717 ( )  
 2018, \$1.00  
 \$1.00.  
 \$20.00  
 ( ) 31, 2019,  
 29, 2018 24, 2018, .

21, 2018 16, 2019,  
**B** ( ) \$800,000,000 ( )  
 27, 2019,  
 \$1.00  
 \$20.00 ( )  
 ( )  
 6% 5. +  
 16, 2019,  
 \$16.18.

31, 2019 \$800  
16, 2019.  
2020.  
31, 2019 :

● M-LFA UTTT M-LD ● D

( ) ( M )  
10 31,  
2019.

A-UTT ● M-LUTT

( ) 31, 2019,

STEFAN KREIER AT STEFAN

STEFAN KREIER, 1 1 1 1

31, 2019