

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性

截至六月三十日止六個月	
二零二零年	二零一九年
人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)	(未經審核)

收入	180,679	208,531
毛利 <sup>(1)</sup>	80,702	84,443
淨(虧損) 利潤 <sup>(2)(4)</sup>	(566,992)	94,925
每股基本(虧損) 盈利(人民幣元)	(3.874)	0.594

附註：

- (1) 本期本集團的毛利為人民幣80.7百萬元。經調整毛利按撇除股份獎勵開支及由於收購識別出來的可辨認無形資產攤銷影響後的本期毛利計算。
- (2) 本期本集團錄得的淨虧損為人民幣567.0百萬元。經調整純利(「經調整純利」)按撇除若干管理層認為非經營項目影響後的期內盈利計算，包括：( )股份獎勵相關費用人民幣0.4百萬元及其他一次性僱員福利開支人民幣2.0百萬元；( )與本公司發行以港元計值的可換股債券兌換為人民幣而導致產生匯兌及有關的公平值變動收益人民幣5.7百萬元，以及主要由於現金及現金等價物產生的匯兌收益人民幣11.2百萬元；及( )由於收購識別出來的可辨認無形資產的攤銷人民幣15.3百萬元；( )其他以攤銷成本計量的金融負債財務支出人民幣4.8百萬元；( )無形資產減值損失人民幣668.2百萬元，以及由於合併層面無形資產減值導致的相關確認的遞延所得稅負債轉回人民幣50.3百萬元。在計算經調整純利時，未考慮經調整項目之稅務影響。
- (3) 截止去年同期，去年同期經調整項目未考慮其他以攤銷成本計量的金融負債財務收益人民幣1.0百萬元對經調整純利的影響。若考慮此項後，去年同期經調整純利及經調整純利率如下，對此本集團並沒有就去年同期已披露的數據作出前期調整：

截至六月三十日止六個月	
二零二零年	二零一九年
人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)	(未經審核)

經調整純利	56,474	51,767
經調整純利率	31.3%	24.8%

- (4) 本期間虧損乃主要由於2019冠狀病毒疫情爆發以及宏觀經濟環境的不穩定，對本集團的財務業績造成不利影響，並導致相關無形資產和商譽減值虧損。減值虧損乃於本期間錄得的一次性非現金項目，其對本集團現金流量並無直接影響。

## 中期股息

董事會建議，本期不宣派任何中期股息。

## 財務資料

本公告下文所載財務資料乃自中期簡明綜合財務資料中摘錄，其為未經審核但已經本集團的外部核數師羅兵咸永道會計師事務所及本公司的審核委員會(「審核委員會」)審閱。

### 中期簡明綜合全面收益表

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
收入	3	180,679	208,531
成本		(99,977)	(124,088)
毛利		80,702	84,443
行政開支		(29,507)	(33,722)
金融資產減值虧損淨額		(3,754)	
無形資產減值虧損	7	(668,219)	
其他收入		3,492	515
其他收益 - 淨額	4	5,344	42,579
經營(虧損) 利潤		(611,942)	93,815
財務收入		21,122	25,246
財務成本		(11,094)	(6,122)
除所得稅前(虧損) 利潤		(601,914)	112,939
所得稅開支	5	34,922	(18,014)
期內(虧損) 利潤		(566,992)	94,925
其他全面收益			
期內全面(虧損) 收益總額		<u>(566,992)</u>	<u>94,925</u>
以下各項應佔：			
本公司擁有人		(535,403)	82,029
非控股權益		(31,589)	12,896
期內全面(虧損) 收益總額		<u>(566,992)</u>	<u>94,925</u>
本公司擁有人應佔虧損 (利潤)的 每股(虧損) 盈利			
- 每股基本(虧損) 盈利(人民幣元)	6	<u>(3.874)</u>	<u>0.594</u>
- 每股攤薄(虧損) 盈利(人民幣元)	6	<u>(3.874)</u>	<u>0.005</u>

## 中期簡明綜合資產負債表

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		143,168	146,176
使用權資產		40,328	42,011
無形資產	7	2,222,222	2,905,829
遞延所得稅資產		2,054	1,413
其他應收款項、按金及預付款項		2,901	2,012
應收關聯方款項		80,000	80,000
<b>非流動資產總額</b>		<b>2,490,673</b>	<b>3,177,441</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		6,540	5,021
合約資產		11,055	
貿易應收款項	8	30,352	30,332
其他應收款項、按金及預付款項		1,744	16,405
應收關聯方款項		266,595	217,947
按公平值計入損益的金融資產		95,096	36,829
定期存款		5,261	134,370
現金及現金等價物		922,493	836,624
<b>流動資產總額</b>		<b>1,339,136</b>	<b>1,277,528</b>
<b>資產總額</b>		<b>3,829,809</b>	<b>4,454,969</b>
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本		123	123
股份溢價		435,304	435,304
其他儲備		925,033	924,231
(累計虧損) 保留盈餘		(411,955)	123,448
		948,505	1,483,106
<b>非控股權益</b>		<b>300,850</b>	<b>334,734</b>
<b>權益總額</b>		<b>1,249,355</b>	<b>1,817,840</b>

## 中期簡明綜合資產負債表(續)

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款		69,462	99,658
可換股債券	10	1,284,486	1,693,430
租賃負債		316	650
遞延所得稅負債		300,153	350,087
應計費用、其他應付款項及撥備		175	362
<b>非流動負債總額</b>		<u>1,654,592</u>	<u>2,144,187</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	9	16,978	13,325
應計費用、其他應付款項及撥備		81,399	78,860
應付關聯方款項		20,947	23,749
合約負債		112	539
即期所得稅負債		20,549	28,713
借款		145,580	114,744
可換股債券	10	403,257	
租賃負債		1,689	2,412
其他以攤銷成本計量的金融負債		235,351	230,600
<b>流動負債總額</b>		<u>925,862</u>	<u>492,942</u>
<b>負債總額</b>		<u>2,580,454</u>	<u>2,637,129</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>3,829,809</u>	<u>4,454,969</u>

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 1 一般資料

弘和仁愛醫療集團有限公司(「本公司」)於二零一四年二月二十一日在開曼群島根據開曼群島公司法(一九六一年法例3第22章,經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為O B' 309, n H', G n C n, K 1-1104, C n I n。

本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事( )營運及管理其擁有的私立醫院;( )提供管理及諮詢服務予三家非營利性醫院及( )藥品批發。

本公司由 n, G' L (「n, G'」)控制,該公司為H'n C F n, L.(被視為本公司的最終控股公司)的附屬公司。

本公司普通股於二零一七年三月十六日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有所指外,中期簡明綜合財務資料以人民幣呈列並約整至最接近的千元。

### 2 編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。本中期簡明綜合財務資料未包含年度財務報表中通常包括的所有資料,因此應與本集團根據國際財務報告準則所編製的截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度財務報表,以及本公司於截至二零二零年六月三十日止六個月所作出的任何公告一併閱讀。

除採納下文所載的新訂及經修訂準則外,所採納之會計政策與截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度財務報表所述一致。

#### (a) 本集團所採用的新訂及經修訂準則

多項新訂或經修訂準則於本期適用,本集團並無因採納此等準則而須變更其會計政策或作出追溯調整。

#### (b) 已頒佈但未為本集團所採用的準則之影響

根據將於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效的國際會計準則第1號修訂內容,轉換股份被視為結算可換股債券。本公司的可換股債券持有人有權於合約期內隨時將可換股債券轉換為股份,因此,自二零二二年一月一日起,可換股債券將呈列為流動負債。

### 3 分部資料

經營分部按照與向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。本公司執行董事或行政總裁為作出戰略決策的主要經營決策者，負責分配資源及評估經營分部的表現。

主要經營決策者從服務和產品兩個角度考量業務。當本集團公司具有類似的經濟特徵，而分部在以下各方面相若：( )產品和服務的性質；( )生產工藝的性質；( )從產品和服務角度劃分的客戶類型或類別；( )用以分銷產品或提供服務的方法；及( )(如適用)監管環境的性質，本集團的經營分部可合併計算。主要經營決策者認為，本集團主要從事三個不同的分部，業務風險各異並具備不同的經濟特徵。

本集團基於計量息稅折舊攤銷前利潤(「息稅折舊攤銷前利潤」)評估經營分部的表現。本集團進行分部報告的經營及可呈報分部如下：

#### (a) 綜合醫院服務

截至二零二零年六月三十日止六個月，該分部的收入來自中國，並源自建德中醫院有限公司(「建德中醫院」)、建德大家中醫藥科技有限公司(「大家中醫藥科技」)及建德鑫林大藥房有限公司(「鑫林大藥房」)提供的醫院服務。

就綜合醫院服務而言，收入主要來自高度多元化的個人病人，而截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，並無單一病人貢獻本集團相應收入的1%或以上。

#### (b) 醫院管理服務

該分部的收入來自中國，並源自上海維康投資管理有限公司(「維康投資」)、西藏達孜弘和瑞信企業管理有限公司(「弘和瑞信」)、慈溪弘和醫療管理有限公司(「慈溪弘和」)及浙江弘和致遠醫療科技有限公司(「浙江弘和致遠」)提供綜合管理服務及收取管理服務費。

根據維康投資與上海楊思醫院(「楊思醫院」)分別於二零一三年一月一日及二零一四年十月八日簽署的醫院管理框架協議及意向書，弘和瑞信與楊思醫院於二零一六年一月一日簽署的長期醫院管理協議以及維康投資及弘和瑞信與楊思醫院於二零二零年一月一日簽署的三年期醫院管理協議，涵蓋二零二零年至二零二二年期間，維康投資及弘和瑞信已向楊思醫院提供管理及諮詢服務，由二零一六年至二零六五年為期50年，管理費將根據三年期醫院管理協議中規定的預設公式計算。

慈溪弘和已於二零一八年二月一日與慈溪協和醫院(「慈溪醫院」)訂立意向書，並於二零一八年三月七日與慈溪醫院簽訂補充意向書。根據意向書，慈溪弘和已向慈溪醫院提供管理及諮詢服務，由二零一八年至二零六七年為期50年。二零一八年三月二十六日，慈溪弘和與慈溪醫院訂立五年期醫院管理協議，涵蓋二零一八年至二零二二年期間。根據醫院管理協議，慈溪弘和將可根據五年期醫院管理協議中規定的預設公式獲得管理費。

浙江弘和致遠與浙江金華廣福腫瘤醫院(「金華醫院」)訂立50年期醫院管理意向書，涵蓋二零一七年一月一日至二零六六年十二月三十一日期間。根據金華醫院意向書，浙江弘和致遠同意向金華醫院提供諮詢及管理服務，而金華醫院同意向浙江弘和致遠支付管理服務費。詳細服務內容及定價於單獨三年期醫院管理協議中議定及生效，該協議由浙江弘和致遠與金華醫院簽訂，涵蓋二零二零年至二零二二年期間。根據三年期醫院管理協議，管理費將按預定公式計算。

(c) 藥品批發

該分部的收入來自中國，並源自浙江大佳醫藥有限公司(「大佳醫藥」)及其附屬公司弘和(金華)藥業有限公司的藥品批發。

(d) 未分配

「未分配」類別主要指總部收入及開支。

有關本集團可呈報分部的分部資料呈列如下：

	綜合 醫院服務 人民幣千元	醫院 管理服務 人民幣千元	藥品批發 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審核)					
截至二零二零年六月三十日止六個月					
分部收入	79,568	100,988	123		180,679
來自外部客戶的收入	<u>79,568</u>	<u>100,988</u>	<u>123</u>		<u>180,679</u>
收入確認時間					
- 一個時間點	43,580		123		43,703
- 一段時間	35,988	100,988			136,976
	<u>79,568</u>	<u>100,988</u>	<u>123</u>		<u>180,679</u>
息稅折舊攤銷前利潤	(238,327)	(342,178)	(316)		(580,821)
折舊	(4,347)	(935)	(291)	(974)	(6,547)
攤銷	(3,787)	(11,830)	(191)	(52)	(15,860)
財務(開支) 收入	(947)	183		10,792	10,028
未分配開支淨額				(8,714)	(8,714)
除稅前(虧損) 利潤	<u>(247,408)</u>	<u>(354,760)</u>	<u>(789)</u>	<u>1,052</u>	<u>(601,914)</u>
(未經審核)					
於二零二零年六月三十日					
分部資產	391,924	1,313,079	4,024	970,098	2,679,125
商譽	58,495	1,082,923	9,266		1,150,684
總資產	<u>450,419</u>	<u>2,396,002</u>	<u>13,290</u>	<u>970,098</u>	<u>3,829,809</u>
總負債	<u>134,710</u>	<u>286,370</u>	<u>2,270</u>	<u>2,157,104</u>	<u>2,580,454</u>



	綜合 醫院服務 人民幣千元	醫院 管理服務 人民幣千元	藥品批發 人民幣千元	對銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審核)						
截至二零一九年六月三十日止六個月						
分部收入	98,301	108,181	2,948	(899)		208,531
分部間收入			(899)	899		
來自外部客戶的收入	<u>98,301</u>	<u>108,181</u>	<u>2,049</u>			<u>208,531</u>
收入確認時間						
- 一個時間點	46,419		2,049			48,468
- 一段時間	<u>51,882</u>	<u>108,181</u>				<u>160,063</u>
	<u>98,301</u>	<u>108,181</u>	<u>2,049</u>			<u>208,531</u>
耗耗						

## 5 所得稅開支

截至二零二零年六月三十日止六個月，在中國大陸成立及營運的附屬公司須按25%或15% (截至二零一九年六月三十日止六個月：25%或15%)的稅率繳納中國企業所得稅。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅：		
- 中國企業所得稅	15,653	18,265
遞延所得稅	(50,575)	(251)
	<u>(34,922)</u>	<u>18,014</u>

### (a) 開曼群島所得稅

本公司為根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，因此，獲豁免繳納開曼群島所得稅。

### (b) 香港所得稅

截至二零二零年六月三十日止六個月，香港利得稅稅率為16.5%(截至二零一九年六月三十日止六個月：16.5%)。由於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止期間概無須繳納香港利得稅的估計應課稅利潤，故我們並無就香港利得稅計提撥備。

### (c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

截至二零二零年六月三十日止六個月，西藏弘和志遠企業管理有限公司、西藏弘愛企業管理有限公司及弘和瑞信的所得稅稅率為15%(截至二零一九年六月三十日止六個月：15%)。截至二零二零年六月三十日止六個月，其他附屬公司的所得稅稅率為25%(截至二零一九年六月三十日止六個月：25%)。

### (d) 預扣稅

根據按自中國附屬公司匯出的股息計算的中國企業所得稅，妙榮控股有限公司及成臻有限公司於可見未來的預扣稅稅率分別為10%(截至二零一九年六月三十日止六個月：10%)。

捷穎控股有限公司(「捷穎」)獲得香港特別行政區居民身份證明，其附屬公司維康投資作為捷穎的預扣稅代理已完成稅務備案，於二零一七年至二零一九年期間生效。於完成稅務備案後，捷穎可享受稅收協議待遇，即捷穎就維康投資所宣派的股息按5%的優惠稅率納稅。於二零一九年十二月三十一日，維康投資已結付所有已宣派股息及預扣稅(按5%稅率計)。自二零二零年一月一日起，有關維康投資所宣派的股息的預扣稅率已恢復為10%。

捷穎的其他附屬公司所派發的股息的預扣稅率為10%。

## 6 每股(虧損) 盈利

### (a) 每股基本(虧損) 盈利

每股基本(虧損) 盈利乃按本公司擁有人應佔虧損或利潤除以於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月已發行普通股加權平均數計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
本公司擁有人應佔(虧損) 利潤總額(人民幣千元)	(535,403)	82,029
已發行普通股的加權平均數(千股)	138,194	138,121
每股基本(虧損) 盈利(人民幣元)	<u>(3.874)</u>	<u>0.594</u>

### (b) 每股攤薄(虧損) 盈利

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團擁有與可換股債券有關的潛在攤薄股份。主要由於本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月錄得不利財務業績，相關可換股債券對本集團之每股虧損產生反攤薄效應。因此，每股攤薄虧損等同於每股基本虧損。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
本公司擁有人應佔(虧損) 利潤總額(人民幣千元)	(535,403)	82,029
可換股債券公平值變動(人民幣千元)		<u>(80,994)</u>
用以確定每股攤薄(虧損) 盈利的 (虧損) 利潤總額(人民幣千元)	<u>(535,403)</u>	<u>1,035</u>
已發行普通股的加權平均數(千股)	138,194	138,121
計算每股攤薄盈利作出的調整 - 具攤薄作用的可換股債券(千股)		<u>64,694</u>
已發行普通股及潛在普通股的加權平均數(千股)	<u>138,194</u>	<u>202,815</u>
每股攤薄(虧損) 盈利(人民幣元)	<u>(3.874)</u>	<u>0.005</u>

## 7 無形資產

	商譽 人民幣千元	提供 管理服務 的合約權利 人民幣千元	牌照 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審核)					
截至二零二零年六月三十日止六個月					
賬面淨值					
於二零二零年一月一日的期初金額	1,617,767	1,113,506	173,194	1,362	2,905,829
攤銷		(11,821)	(3,427)	(140)	(15,388)
減值費用	(467,083)	(201,136)			(668,219)
於二零二零年六月三十日的期末金額	<u>1,150,684</u>	<u>900,549</u>	<u>169,767</u>	<u>1,222</u>	<u>2,222,222</u>
(未經審核)					
截至二零一九年六月三十日止六個月					
賬面淨值					
於二零一九年一月一日的期初金額	1,617,767	1,137,153	180,047	1,572	2,936,539
添置				178	178
攤銷		(11,823)	(3,427)	(160)	(15,410)
於二零一九年六月三十日的期末金額	<u>1,617,767</u>	<u>1,125,330</u>	<u>176,620</u>	<u>1,590</u>	2,921,307,8999 0.34

本集團貿易應收款項的賬面值以人民幣計值，且與其公平值相若。

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，基於發票日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
1至90天	24,563	25,428
91至180天	1,153	1,658
181天至1年	5,234	2,947
1年以上	4,156	1,299
	<u>35,106</u>	<u>31,332</u>

## 9 貿易應付款項

於綜合資產負債表日期，基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
90天內	13,480	11,458
91至180天	2,464	971
181天至1年	301	372
超過1年	733	524
	<u>16,978</u>	<u>13,325</u>

貿易應付款項的賬面值以人民幣計值。由於期限較短，賬面值與其公平值相若。

## 10 可換股債券

可換股債券的變動如下：

	可換股債券			總計 人民幣千元
	二零一八年 三月五日 人民幣千元	二零一八年 八月七日 人民幣千元	二零一九年 二月二十七日 人民幣千元	
<b>(未經審核)</b>				
於二零二零年一月一日	392,174	577,039	724,217	1,693,430
初步確認時公平值與本金額的差異	2,318	(7,633)	120	(5,195)
可換股債券價值變動導致的公平值變動	10,696	(6,141)	(9,878)	(5,323)
過往年度(虧損) 收益確認差異總額	(1,416)	2,163	(22)	725
於二零二零年六月三十日尚未				
於(虧損) 收益確認的差異總額	(515)	4,707	(86)	4,106
於二零二零年六月三十日	<u>403,257</u>	<u>570,135</u>	<u>714,351</u>	<u>1,687,743</u>
<b>(未經審核)</b>				
於二零一九年一月一日	430,241	643,615		1,073,856
期內發行可換股債券			682,160	682,160
初步確認時公平值與本金額的差異	2,318	(7,633)	120	(5,195)
可換股債券價值變動導致的公平值變動	(35,931)	(44,686)	39,953	(40,664)
過往年度(虧損) 收益確認的差異總額	(642)	636		(6)
於二零一九年六月三十日尚未				
於(虧損) 收益確認的差異總額	(1,290)	6,234	(110)	4,834
於二零一九年六月三十日	<u>394,696</u>	<u>598,166</u>	<u>722,123</u>	<u>1,714,985</u>

於二零二零年六月三十日，於二零一八年三月五日發行之可換股債券由於將於二零二一年三月屆滿，故被分類為流動負債。

截至二零二零年六月三十日止六個月，概無可換股債券獲轉換為本公司普通股。

### (a) 於二零一八年三月五日發行的可換股債券

於二零二零年六月三十日，可換股債券的公平值約為442,035,000港元，相當於約人民幣403,772,000元，乃由獨立合資格估值師釐定。



## 業務回顧和展望

今年上半年，一系列推進「三醫聯動」(醫療、醫保、醫藥)的醫療改革政策持續出台，從年初全國醫療管理工作會議期間發佈的《醫政醫管局2020年工作要點》、二月國家醫保局發出的《2020年醫療保障工作要點》、今年三月中共中央國務院印發的《關於深化醫療保障制度改革的意見》、今年六月中共中央國務院公佈的《國務院關於落實《政府工作報告》重點工作部門分工的意見》等，到各省及各地市層面配套出具的地方性政策，都顯示出中國政府促進中國醫療市場進一步規範發展的決心，以及更趨精細化和更具实操性的管理思路，既有戰略和方向，也有策略和指引，包括：

- (1) 在醫療方面的推進分級診療、強化醫院等級評審、規範臨床路徑和日間手術、推廣互聯網醫療和開設心理門診、加強監督檢查和打擊虛假廣告等；
- (2) 在醫保方面的管理醫保定點機構准入、擴大D G付費試點城市和優化診斷分組方案、建立涵蓋公平保障、籌資運行、高效支付和及時監控的多層次醫保體系等；
- (3) 在醫藥方面的增加藥品和耗材帶量採購試點城市與加強合理使用規範和取消加成並舉、動態調整醫保藥品目錄、完善帶量採購到期續標管理等，並通過醫保支付改革倒逼醫療發展走向規範和醫藥、耗材收費走向合理。

這些政策的推出和落地將對仍依賴以藥養醫、開具大處方、過度營銷等傳統發展策略的醫院或醫療集團帶來持續經營壓力，但為本集團發力併購和探討多種業務模式提供了機會，本集團將抓住歷史性發展機遇，持續提升品牌影響力，不斷推進和落實「收到、管好、上量」發展戰略。



## 本集團面對疫情限制，積極調研潛在項目和推進互聯網醫療等新興業務

今年上半年，在整體戰略的引導下，本集團充分調動投資團隊和運營團隊的綜合力量，按照既定的投資項目篩選標準對潛在項目進行全面梳理和研究，包括對過往物色的多項潛在收購目標結合目前最新經營情況進行系統深入再分析和論證，對集團計劃重點佈局區域的民營醫院進行溝通、了解和多次奔赴醫院現場考察，對部分擬託管或提供諮詢服務的項目醫院進行交流和商討可行方案，以及對互聯網醫療行業保持重點關注、探索互聯網診療模式落地和孵化有關線上線下醫療服務相結合的項目等。

本集團對位於天津、江蘇、安徽、浙江、雲南、廣東、重慶等重點佈局區域的潛在項目進行密集考察，基於投資標準審慎的考慮，經過與對方反覆溝通和論證分析項目是否具備「管好」前提和擁有增長潛力後，放棄對部分項目的進一步考察，並遴選出一些潛在項目，在今年下半年將積極推進項目後續工作，並持續通過協調各方資源尋找新的潛在項目和推進「自費藥房」、「醫生集團」、「互聯網醫院」等新興業務開展，力爭收購具有較強區域輻射或具備重點特色學科和強大發展潛力的醫院或醫療集團或與之進行多種形式的合作夯實和擴大資源共享型的集團醫院網絡。同時，強化傳統醫療和互聯網醫療的協同效應，逐步實現本集團的多元收益模式，為完成「收到、管好、上量」的戰略目標打造堅實基礎。

目前，本集團所擁有、管理或舉辦的醫院（「體系醫院」）的床位規模與二零一九年末持平。

## 本集團面對疫情影響，持續強化運營提升，不斷實現價值創造

本集團通過為體系醫院進行戰略定位梳理、強化文化建設、提供管理工具、培養幹部隊伍、輸出管理體系、幫助引進中高端人才等綜合舉措，促進各體系醫院持續快速健康發展。

今年上半年，面臨二零一九新型冠狀病毒(「冠狀病毒」)疫情的嚴峻形勢，本集團推進自身和體系醫院兩級協同發展模式，在多個關鍵環節為體系醫院提供支持與增值服務，不斷提升本集團和體系醫院運營管控水平，強化建立體系醫院以「提供百姓身邊安全、便捷、有尊嚴的醫療服務」為核心的價值體系。具體包括：(1)改善集團總部組織、文化、制度建設，強化把控力；(2)繼續抓好集團各專業條線的系統推進，強化執行力；(3)繼續抓好投資併購項目源的開發與項目落地，強化「上量」；(4)繼續抓好集團和體系醫院資源共享，強化協同效益；(5)繼續抓好推進集團和體系醫院信息化建設，強化數據基礎；(6)繼續抓好體系醫院經營班子調整與建設，強化領導力；(7)繼續抓好體系醫院運營水平持續改善，強化提升效果；(8)繼續抓好醫療與醫療健康大數據、AI、金融、保險的融合，作出多元創新；及(9)繼續抓好上市公司規範管理，強化與股東和資本市場資源對接。體系醫院的整體運營效率和業績上半年受冠狀病毒疫情影響有所下降，預計在二零二零年下半年會有所提升。

今年上半年，因應冠狀病毒疫情造成部分業務停業，醫院經營壓力巨大的特殊背景下，本集團和體系醫院齊心協力，採取多種措施，努力提升門診量、住院量、手術量。受外來客觀因素影響，與去年同期相比，體系醫院各項業務指標略有下降。本期內，體系醫院錄得門診病人就診人次約1,048,985人次，較去年同期1,311,487人次下降20%；醫院住院病人就診人次約37,622人次，較去年同期45,499人次下降17%；手術量約7,681人次，較去年同期8,641人次下降11%。本集團不斷持續提升體系醫院綜合運營管理水平，已經取得顯著成效，為未來各體系醫院持續快速健康發展奠定了良好的基礎。鑑於目前國內冠狀病毒疫情情況仍會持續但趨於穩定，體系醫院經營業務表現逐步回升。預計本集團業務(包括體系醫院的門診量、住院量及手術量)於二零二零年會受冠狀病毒疫情的影響，但整體可控。

本集團未來將持續推進和落實「收到、管好、上量」發展戰略，積極推進行業資源整合，主要採取如下措施：

- (1) 繼續強化文化引領，加強制度建設，將「收到、管好、上量」的集團戰略和為大眾持續提供安全、便捷、有尊嚴的醫療服務的使命合併並有效執行；
- (2) 繼續發揮集團內外、控股股東、現有股東等各方資源，拓展本集團可供選擇的項目源，持續跟蹤潛在重點項目，加快推動高質量項目收購；
- (3) 在集團統一部署下，繼續完善對醫院經營班子的人員選聘和考核機制，以激勵他們帶領全院員工努力奮鬥，創新工作，在「管好」環節上再譜新篇；
- (4) 在集團的統一要求和部署下，加強對體系醫院的風險管控，加強對體系醫院醫療質量與服務的督導與評價，適時適度引入培訓資源加強人員培訓與賦能，確保體系醫院健康可持續發展；
- (5) 繼續推進集團多元收益模式建立，依託體系醫院嘗試建設「互聯網醫院」以形成更多醫生間資源協同和醫患間高效溝通並貢獻技術效益和經濟效益，並最終促進數字經濟與醫療發展的深度融合；

- (6) 繼續優化體系醫院間資源協同，不斷改善區域醫療中心引領和資源共享，圍繞重點學科或專業，強力推進示範經典項目開展；及
- (7) 規管本公司管理層，並加強風險管理，增加與資本市場的有效對接頻次，擴大本集團在資本市場上的品牌影響力，為本集團融資發展奠定良好基礎。

## 財務回顧

### 經營業績

於本期，我們的收入為人民幣180.7百萬元，較去年同期人民幣208.5百萬元減少了約13.4%，主要原因是從上海楊思醫院(「楊思醫院」)和浙江金華廣福腫瘤醫院(「金華醫院」)收取的管理服務費減少及建德中醫院有限公司(「建德中醫院」)向個體病人提供綜合醫院服務收入減少。

我們醫院管理服務分部的收入包括來自向楊思醫院、慈溪協和醫院(「慈溪醫院」)和金華醫院提供醫院管理服務所得的收入，於本期，該分部的收入為人民幣101.0百萬元，較去年同期的人民幣108.2百萬元減少6.6%。收入減少的主要原因是由於2019冠狀病毒疫情的影響，我們從楊思醫院及金華醫院提供服務確認的管理服務費減少。

於本期，我們的綜合醫院服務收入由去年同期的人民幣98.3百萬元減少約19.1%至人民幣79.6百萬元。本期內此分部的收入減少主要是由於建德中醫院向個體病人提供綜合醫院服務收入減少，這是由於2019冠狀病毒疫情的影響，建德中醫院於本期門診量和住院量下降導致。

我們於本期錄得經調整毛利人民幣96.4百萬元，乃撇除股份獎勵開支及由於收購識別出來的可辨認無形資產攤銷的影響後計算，較去年同期的人民幣102.6百萬元減少約6.1%，主要原因是由於2019冠狀病毒疫情的影響我們從楊思醫院及金華醫院提供服務確認的管理服務費減少。

我們於本期內錄得經調整行政開支人民幣27.5百萬元，乃撇除其他一次性僱員福利開支影響後計算，較去年同期的人民幣32.0百萬元減少14.1%，主要是由於本期專業服務費等費用較去年同期減少所致。

於本期內，我們錄得經調整的經營利潤為人民幣68.3百萬元，由去年同期的人民幣72.7百萬元減少了約人民幣4.4百萬元。這主要是由於2019冠狀病毒疫情的影響我們從楊思醫院及金華醫院提供服務確認的管理服務費減少。

我們於本期內錄得經調整財務收入(淨額)人民幣3.6百萬元，乃按撇除主要與現金及現金等價物有關的匯兌收益及其他以攤銷成本計量的金融負債財務費用的影響後計算，較去年同期的撇除主要與現金及現金等價物有關的匯兌收益及其他以攤銷成本計量的金融負債財務收益人民幣1.0百萬元影響後的財務開支(淨額)人民幣2.9百萬元增加人民幣6.5百萬元。財務收入(淨額)增加，主要是由於本期關聯方貸款、銀行活期、定期及通知存款等利息收入較去年同期增加人民幣6.7百萬元所致。

於本期內，我們錄得的經調整純利為人民幣56.5百萬元，較去年同期撇除去年同期其他以攤銷成本計量的其他金融負債財務收益人民幣1.0百萬元影響後的經調整純利人民幣51.8百萬元增加約9.1%。撇除經調整項目影響，經調整純利增加乃主要由於本期所得稅開支較去年同期減少人民幣2.7百萬元(主要由於本集團經營利潤減少)及本期財務收益(淨額)較去年同期財務開支(淨額)增加人民幣6.5百萬元。

## 流動資金及資本來源

增窮金及蘆菌車 標拜由祀

q Ü 1 5 A } α A ç ö & 2 A ®

56.5

## 本期後事項

本公司或本集團於二零二零年六月三十日後及直至本公告日期並無進行任何重大期後事項。

## 遵守企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)所載的守則條文。除下文所披露外，董事會認為，本期內，本公司已遵守企業管治守則所載的適用守則條文。本公司將繼續檢討及完善其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

企業管治守則第A.2.1條的條文規定主席及行政總裁職務應予以區分，不應由同一人士擔任。自二零二零年六月二十三日，單國心先生辭任本公司的行政總裁(「行政總裁」)以及趙令歡先生辭任董事會主席。於同日，陳帥先生(「陳先生」)獲委任為董事長兼任代理行政總裁。陳先生僅將任職代理行政總裁至董事會委任新行政總裁時止，董事會現正物色合適人選出任行政總裁，以尋求再次符合企業管治守則第A.2.1條的條文，並認為陳先生兼任代理行政總裁可確保本公司在此期間的正常運營，符合本公司及其全體股東的利益。

## 審核委員會

本集團於本期的未經審核業績及簡明綜合財務資料已由審核委員會審閱。審核委

## 中期業績及中期報告的刊發

本公告刊發於香港交易及結算所有限公司網站([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))及本公司網站([www.him.com.hk](http://www.him.com.hk))。本公司本期的中期報告將於適當時候寄發予本公司股東並可於上述網站可供查閱。

承董事會命  
弘和仁愛醫療集團有限公司  
陳帥  
董事長

中國，北京，二零二零年八月二十八日

於本公告日期，本公司董事包括執行董事蘇志強先生及陸文佐先生；非執行董事陳帥先生、石文婷女士、劉路女士及王楠女士；及獨立非執行董事党金雪先生、史錄文先生及周向亮先生。